



Notre mission

Notre mission est d'optimiser l'autonomie du jeune ainsi que de faciliter et soutenir son intégration et sa participation à la vie sociale à chacune des étapes de sa vie. La mission du CRME se traduit également par l'amélioration du bien-être et de la qualité de vie de l'enfant et de sa famille. Le CRME entend assumer sa mission de centre de réadaptation au sein d'un centre universitaire en :

- dispensant des services de réadaptation spécialisés et surspécialisés;
- réalisant de la recherche clinique;
- facilitant l'enseignement auprès des futurs professionnels de la santé, de la réadaptation et des intervenants du réseau de la santé et scolaire;
- participant à la promotion de la santé;
- préconisant l'évaluation des technologies et des modes d'intervention.

Notre vision

« Un milieu d'excellence où les enfants et adolescents présentant une déficience motrice ou de langage ont accès à des services spécialisés et surspécialisés de réadaptation de niveau universitaire ». En route vers l'année 2014, le Centre de réadaptation Marie-Enfant réaffirme cette vision fondamentale d'offrir des services de haute qualité et de niveau universitaire à l'ensemble des enfants ou adolescents ainsi qu'à leurs proches, dans la réalisation de sa mission.

Nos valeurs

- L'engagement auprès des enfants et leur famille
- Le respect de l'individu
- L'esprit de collaboration
- La quête de l'excellence

Qui sommes-nous ?

Le Centre de réadaptation Marie-Enfant (CRME) est un centre dispensant des services spécialisés et surspécialisés de réadaptation à plus de 5000 enfants du Québec qui présentent une déficience motrice ou une déficience du langage. Le CRME compte plus de 450 employés répartis sur 6 sites dont une trentaine de médecins et plus de 300 professionnels de la réadaptation.

Nous sommes intégrés au Centre hospitalier universitaire (CHU) Sainte-Justine depuis janvier 2000. Le CHU Ste-Justine est le plus grand centre mère-enfant au Canada et l'un des quatre plus importants centres pédiatriques en Amérique. Associé à l'Université de Montréal, le CHU Sainte-Justine est un des centres de formation en pédiatrie les plus renommés au Québec et est un chef de file au Canada; il accueille chaque année plus de 4000 étudiants et stagiaires. Nous recevons au-delà de 75 étudiants au CRME.

Le Centre de recherche du CHU Sainte-Justine compte plus de 200 chercheurs dont le leadership est grandement reconnu. Au CRME, la recherche en réadaptation se développe. Un agrandissement des locaux a permis d'installer de nouveaux chercheurs directement sur le site du CRME et le recrutement de chercheurs se poursuit. Les recherches, particulièrement dans les domaines des maladies du cerveau, des maladies musculosquelettiques, en sciences du mouvement et en communication permettent un avancement des connaissances et des modes d'intervention pour améliorer le devenir des jeunes.

Le CRME est membre de l'Association des établissements de réadaptation en déficience physique du Québec. En 2008, l'établissement a reçu la visite du Conseil canadien d'agrément et une certification sans condition a été décernée.



Centre de réadaptation Marie-Enfant



Centre de
Réadaptation
Marie-Enfant

CHU Sainte-Justine

Université
de Montréal

L'enfant au cœur des savoirs

En continuité avec la planification stratégique du CHU Ste-Justine, ce plan stratégique 2011-2014 est le fruit d'une vaste consultation et d'une importante mobilisation des équipes à tous les niveaux de l'établissement. Il redéfinit la vision du Centre de réadaptation Marie-Enfant et réaffirme sa mission et les valeurs organisationnelles partagées avec celles du CHU Ste-Justine, en plus d'établir 4 orientations et de nombreuses priorités d'action.

Véritable outil de pilotage, il vise à faire du Centre de réadaptation Marie-Enfant un centre de gestion de la connaissance, intégrant les meilleurs soins et services, l'enseignement et la recherche et assurant ainsi aux enfants, adolescents et à leur famille un soutien vers l'atteinte d'un équilibre physique, psychique, moral et social, d'une meilleure qualité de vie et d'un bien-être optimal.



4 Orientations

Établie à partir d'un bilan approfondi des réalisations des trois dernières années et d'une analyse de l'environnement interne et externe, la planification stratégique 2011-2014 s'inscrit dans la continuité de la précédente, dont les objectifs avaient pour horizon 2014. Elle orientera les actions individuelles et collectives pour les années futures et permettra au centre de réadaptation de concrétiser avec succès les différentes priorités retenues.

En étant tous résolument mobilisés et impliqués dans l'atteinte des objectifs de ce plan stratégique, nous nous donnons collectivement l'assurance que les enfants-adolescents ayant une déficience motrice ou de langage et leur famille trouveront au Centre de réadaptation Marie-Enfant et au CHU Sainte-Justine une expertise de niveau universitaire, international et un environnement où l'essentiel n'est jamais perdu de vue : le respect et le bien-être de la personne.

Vision

Un milieu d'excellence où les enfants et adolescents présentant une déficience motrice ou de langage ont accès à des services spécialisés et surspécialisés de réadaptation de niveau universitaire.

Mission

Optimiser l'autonomie du jeune, faciliter et soutenir son intégration et sa participation à la vie sociale à chacune des étapes de sa vie et améliorer le bien-être et la qualité de vie de l'enfant et de sa famille.

Orientation 1

L'intégration des soins, des services, de l'enseignement et de la recherche, centrée sur le jeune et sa famille

Orientation 2

La contribution stratégique du CRME et du CHU Sainte-Justine dans les différents réseaux

Orientation 3

La mobilisation des personnes

Orientation 4

La modernisation des lieux et des technologies



1

L'intégration des soins, des services, de l'enseignement et de la recherche, centrée sur le jeune et sa famille

- 1 Intégrer la clientèle comme partenaire aux actions et aux décisions organisationnelles.
- 2 Positionner le développement des services spécialisés et surspécialisés en fonction des besoins émergents de la clientèle et comme moteur d'arrimage avec les différents partenaires.
- 3 Exploiter l'évaluation de programmes comme processus intégré aux prises de décision concernant l'organisation des services.
- 4 Consolider la recherche clinique dans l'organisation des services des programmes du Centre de réadaptation Marie-Enfant.
- 5 Assurer le développement, le transfert et l'évaluation des connaissances dans l'ensemble des programmes et des disciplines, dans un contexte interprofessionnel.
- 6 Mesurer de façon continue l'impact des actions sur la qualité des soins et services et sur l'autonomie, l'intégration et la participation sociale de la clientèle concernée.

2

La contribution stratégique du CRME et du CHU Sainte-Justine dans les différents réseaux

- 1 Planifier, coordonner et maximiser les synergies du travail en réseau avec les différents partenaires sur le plan local/régional, national et international.
- 2 Renforcer le rayonnement du CRME et du CHU au moyen des pôles d'excellence.
- 3 Assumer un leadership national en recherche clinique.
- 4 Développer des partenariats stratégiques qui incluent les aspects de valorisation de la recherche et de partenariat d'affaires.
- 5 Maintenir l'arrimage des initiatives de collaboration avec la Fondation Mélio du Centre de réadaptation Marie-Enfant afin d'en optimiser l'impact auprès de la communauté.

3

La mobilisation des personnes

- 1 Développer un milieu de travail stimulant, valorisant et adapté aux nouveaux besoins.
- 2 Créer des conditions favorables à la rétention et à la fidélisation du personnel.
- 3 Optimiser l'utilisation des ressources humaines pour une organisation du travail qui vise des gains de performance et d'efficacité.
- 4 Mettre en œuvre des moyens pour une pratique professionnelle valorisante et favorable aux pratiques collaboratives.
- 5 Innover par la création de profils de carrière et d'expertises multidisciplinaires.
- 6 Mesurer de façon continue l'impact sur le bien-être, la pratique professionnelle, la rétention et le recrutement.

4

La modernisation des lieux et des technologies

- 1 Moderniser les espaces du programme des aides techniques en développant un centre d'excellence en aides technologiques.
- 2 Moderniser l'entrée principale du CRME, les salles d'attente et l'unité de réadaptation fonctionnelle et intensive afin de les rendre fonctionnelles et sécuritaires dans le but de répondre aux besoins de la clientèle et d'intégrer les missions.
- 3 Accroître la composante organisationnelle de développement durable dans la réalisation des projets.
- 4 Adopter des technologies dans le but d'améliorer l'efficacité des soins et des services tout en s'assurant d'un environnement technologique stable et sécuritaire.
- 5 Développer, évaluer et faire place aux technologies innovantes.
- 6 Disposer de l'information pertinente pour améliorer la prise de décision clinique et administrative et favoriser la gestion des connaissances.



Centre de
Réadaptation
Marie-Enfant

CHU Sainte-Justine



5200, rue Bélanger
Montréal (Québec)
H1T 1C9
Téléphone : 514 374-1710

La version longue du plan stratégique 2011-2014 est disponible sur le site Internet du CRME : www.crme-sainte-justine.org dans la section Découvrez-nous > Qui sommes-nous > Vision stratégique

Illustrations : Michel Rabagliati
2010-0132-YL

